

# INTRODUCTION À LA DÉMARCHE PROSPECTIVE DE L'ANTICIPATION À L'ACTION

*Session de formation • 20 janvier 2017  
Futuribles International • Paris*

## Objectifs

- ▶ Montrer, à partir d'exemples, l'utilité de la prospective comme instrument d'exploration des futurs possibles (anticipation) au profit de la décision et de l'action, donc de l'élaboration de politiques et de stratégies à court, moyen et long termes. Expliquer quand, comment et pourquoi la prospective s'est développée en répondant à quels besoins et finalités. Préciser les concepts en usage, les philosophies qui les sous-tendent, leurs vertus et limites sur le plan opérationnel.
- ▶ Permettre aux participants de s'approprier, très pragmatiquement et en s'appuyant sur des cas concrets, les concepts, les méthodes et les pratiques de sorte qu'ils puissent concrètement se représenter en quoi consiste une démarche de prospective ainsi que les différentes manières de l'organiser et de la conduire. Cette formation vise, sans décrire en détail toutes les méthodes (qui font l'objet d'autres sessions organisées par Futuribles International), à familiariser les participants avec ce qu'est la prospective et à montrer en quoi elle peut être utile à la conduite de l'action face aux incertitudes de l'avenir.

## Intervenant

**Hugues de Jouvenel**, président de Futuribles International et consultant international en prospective et stratégie.

## Public

La formation s'adresse en premier lieu aux décideurs des secteurs public et privé et aux responsables de la veille, de la prospective et de la stratégie au sein des entreprises et des institutions publiques à différentes échelles géographiques. Le nombre de participants est limité afin de permettre un maximum d'échanges et de favoriser une appropriation concrète des principes de base indispensables à la conduite d'une démarche prospective adaptée à leurs problèmes respectifs.

## Supports

Un dossier de base est remis aux participants comprenant une copie papier des principaux supports utilisés et une bibliographie. Ce dossier peut être téléchargé à l'issue de la formation.

# Programme

9h15-9h30 - Petit déjeuner d'accueil

9h30-10h00 - Introduction et présentation des participants

## 10h00-11h30 - La prospective : pour quoi faire ? Le sens des mots et les concepts de base

- Genèse et bref historique de la prospective des temps modernes
- L'avenir comme territoire à explorer : la veille (son objet, ses méthodes, l'identification des tendances lourdes et émergentes, les racines du futur) et l'exploration des futurs possibles (différences et complémentarités avec la prédiction, la prévision, les projections, la futurologie...)
- L'avenir comme territoire à construire : l'avenir comme domaine de pouvoir, de volonté et de responsabilité. La problématique de l'acteur et du système, la vision, le projet, la stratégie (différences et complémentarités avec la planification, la programmation, la créativité, le *design*, l'analyse stratégique...)

11h30-11h45 - Pause

## 11h45-13h00 - La prospective : comment faire ? Les différentes étapes de la démarche et les méthodes associées (I)

- La définition du sujet (quel est le problème ?) et de l'horizon temporel adéquat : les pièges à éviter et les éléments à prendre en considération

- La représentation du système et de sa dynamique : l'identification des variables (paramètres, déterminants), des facteurs et acteurs clés et les différentes méthodes associées

13h00-14h30 - Déjeuner en commun

## 14h30-16h00 - La prospective : comment faire ? Les différentes étapes de la démarche et les méthodes associées (II)

- L'identification des tendances lourdes et émergentes (signaux faibles), des facteurs de discontinuité ou de rupture : la rétrospective et la construction d'hypothèses contrastées ; le problème des indicateurs quantitatifs et qualitatifs, simples et composites, la collecte et le traitement des données, la construction d'hypothèses argumentées sur l'avenir
- La construction de scénarios contrastés, l'identification des enjeux majeurs et des options stratégiques : les différentes méthodes, leurs vertus et limites et l'utilité des scénarios exploratoires au profit de la décision et de l'action

16h00-16h30 - Pause

## 16h30-17h30 - Les facteurs d'échec et les conditions du succès

- L'utilité et l'efficacité d'une démarche de prospective et comment les apprécier ?
- Les principales causes d'erreur (les biais cognitifs et les bévues)
- Les conditions de mise en œuvre d'une démarche prospective opérationnelle

## 17h30-18h00 - Évaluation et synthèse de la formation

# Inscription

Corinne Roëls • Futuribles International

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France • Tél. + 33 (0)1 53 63 37 71

Fax + 33 (0)1 42 22 65 54 • E-mail : croels@futuribles.com • Site Internet : www.futuribles.com

SIRET : 784 314 940 00056 • APE : 9499Z • N° TVA : FR21 784314940 • N° d'agrément 11751653975

## Participant

Nom - Prénom .....

Organisation - Service .....

Adresse .....

Code postal - Ville - Pays .....

Tél. .... Fax .....

E-mail .....

N° TVA .....

### Si différentes :

Adresse de convocation .....

Adresse de facturation .....

S'inscrit à la formation « Introduction à la démarche prospective » du 20 janvier 2017, au prix de 880 € HT, soit 1 056 € TTC (TVA à 20 % incluse)\*.

\*Les frais de participation comprennent la participation à l'ensemble de la formation, le déjeuner et les supports. Toute inscription multiple permet, dès la deuxième inscription, de bénéficier d'une réduction de 10 % (remise non cumulable avec les remises dont bénéficient les membres de Futuribles International). Les membres partenaires de Futuribles International sont dispensés de frais de participation (valable pour une personne).

## Conditions générales de vente

*En cas d'annulation, formulée par écrit 10 jours avant la formation, les droits d'inscription, moins 15 % de frais de dossier, seront remboursés. Au-delà, aucun remboursement ne sera effectué et les frais seront dus en totalité mais les personnes inscrites pourront se faire remplacer. Futuribles International se réserve la possibilité de faire évoluer le contenu ou de changer d'intervenant. Si par suite de circonstances majeures, Futuribles International ne pouvait assurer à la date prévue la tenue de la session de la formation, elle s'engage à proposer une nouvelle date de remplacement. En cas de litige entre les parties, seul le tribunal de commerce de Paris est réputé compétent.*

## Règlement

Par chèque à l'ordre de Futuribles International

Par virement bancaire. Banque Neuflyze OBC, F-75410 Paris cedex 08

IBAN : FR76 3078 8001 0710 2020 4120 024

BIC : NSMBFRPPXXX

par carte Visa ou American Express

N° .....

Exp. fin ..... Cryptogramme .....

au reçu d'une facture

Date : ..... Signature et cachet :

## Modalités pratiques

La formation a lieu au siège de Futuribles International, 47 rue de Babylone, 75007 Paris, France. Fond de cour, 2<sup>e</sup> étage.

Métro : Saint-François-Xavier, Vaneau ou Sèvres-Babylone.

Parking : Bon Marché ou Invalides.

Vous recevrez une lettre de convocation confirmant l'enregistrement de votre inscription et une facture valant convention de formation. Sur simple demande, nous pouvons vous transmettre une convention de formation et une liste d'hôtels.

*N.B. : Futuribles International est un organisme de formation agréé.*

*Son numéro d'enregistrement est le 11751653975.*